









近畿  
特集

# 完全自由化が市場にもたらしたもの



までの過程は激しい価格競争と低マージンがSSを襲い、結果はSSが半減するとい  
うものになった。SSという燃料販売主体の運営形態も変貌を余儀なくされ、安定供給  
と雇用確保という社会的義務を果たすことすら危ぶまれる事態に陥っている。厳しさを  
増す現状を分析するとともに、自由化の功罪を検証する。

1998年の消防法改正により、セルフSS直接影響を与えたとい  
う意味で、完全自由化する付加価値の高さ  
S運営が解禁され石油業界は完全自由化時代の潮流を決定的にしたが、ある程度価格差で  
に突入した。それから20年、当時、近畿  
はまだ伸びないと予測もあった。元々各社の販売戦略と最小限に抑えられる

増す現状を分析するとともに、自由化の功罪を検証する。

1998年の消防法

改正により、セルフSS

S運営が解禁され石油

業界は完全自由化時代の潮流を決定的にしたが、ある程度価格差で

に突入した。それから20年、当時、近畿

はまだ伸びないと

予測もあった。

SSが半減するとい  
うものになった。SSとい  
う燃料販売主体の運営形態も変貌を余儀なくされ、安定供給

と雇用確保という社会的義務を果たすことすら危ぶまれる事態に陥っている。厳しさを  
増す現状を分析するとともに、自由化の功罪を検証する。

1998年の消防法

改正により、セルフSS

S運営が解禁され石油

業界は完全自由化時代の潮流を決定的にしたが、ある程度価格差で

に突入した。それから20年、当時、近畿

はまだ伸びないと

予測もあった。

SSが半減するとい  
うものになった。SSとい  
う燃料販売主体の運営形態も変貌を余儀なくされ、安定供給

と雇用確保という社会的義務を果たすことすら危ぶまれる事態に陥っている。厳しさを  
増す現状を分析するとともに、自由化の功罪を検証する。

## セルフ解禁から約20年

### 予測を大きく超える現実



近畿各地では現在セルフSSが新設されているが…

が価格に特化したと

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

ここに完全自由化の

意味の成功例をつく

り上げたのは事実。

だが、「油外で儲け

て儲かるな

い」というセルフSS

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

ここに完全自由化の

意味の成功例をつく

り上げたのは事実。

だが、「油外で儲け

て儲かるな

い」というセルフSS

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

ここに完全自由化の

意味の成功例をつく

り上げたのは事実。

だが、「油外で儲け

て儲かるな

い」というセルフSS

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

が増大、当初販売

でもセルフSSが林立

する中、現実離れ

た計画となつた。

と、セルフ解禁が

から近畿圏に本社を置く複数のPB業者が

SS数を増やし、広

い」という元売のビ

ジネスモデルは決

して成功したとは言え

ない。逆に油種販売

|                            |             |            |            |                     |            |            |                     |                                     |                            |                                     |            |                        |                        |
|----------------------------|-------------|------------|------------|---------------------|------------|------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------|------------------------|------------------------|
|                            |             |            |            |                     |            |            |                     |                                     |                            |                                     |            |                        |                        |
| 北海道石油業協同組合連合会<br>北海道石油商業組合 | 会長・理事長 伊藤 豊 | 支部長 浜田 忠博  | 副支部長 村上 芳弘 | 全国石油商業組合連合会<br>関東支部 | 理事長 浜田 忠博  | 副支部長 村上 芳弘 | 全国石油商業組合連合会<br>関東支部 | 理事長 鹿井 喜久雄                          | 理事長 安井 一男                  | 理事長 坂口 元昭                           | 理事長 喜多村 利秀 | 島根県石油協同組合<br>奈良県石油商業組合 | 三重県石油協同組合<br>三重県石油商業組合 |
| 山形県石油協同組合<br>山形県石油商業組合     | 理事長 遠藤 靖彦   | 理事長 星野 進   | 理事長 安藤 順夫  | 理事長 宇田川 仁一郎         | 理事長 村上 芳弘  | 理事長 小野里 克巳 | 理事長 渡邊 一正           | 理事長 津市 荣二                           | 理事長 大阪府石油協同組合<br>大阪府石油商業組合 | 理事長 澤田 栄                            | 理事長 矢島 幹也  | 奈良県石油協同組合<br>奈良県石油商業組合 | 鳥取県石油協同組合<br>鳥取県石油商業組合 |
| 愛知県石油商業組合<br>愛知県石油商業組合     | 理事長 宇佐美 三郎  | 理事長 宇佐美 三郎 | 理事長 宇佐美 三郎 | 理事長 西川 一也           | 理事長 鈴木 裕司  | 理事長 森洋     | 理事長 岩島 龍彦           | 理事長 津市 荒川二丁目二番三号<br>津市中央区南森町一丁目二番三号 | 神奈川県石油商業組合<br>神奈川県石油業協同組合  | 理事長 津市 荒川二丁目二番三号<br>津市中央区南森町一丁目二番三号 | 理事長 矢島 幹也  | 奈良県石油協同組合<br>奈良県石油商業組合 | 福岡県石油協同組合<br>福岡県石油商業組合 |
| 滋賀県石油協同組合<br>滋賀県石油商業組合     | 理事長 芝野 桂太郎  | 理事長 松田 好民  | 理事長 松尾 恒太  | 理事長 井田 浩志           | 理事長 吉岡 英一郎 | 理事長 岩下 正紀  | 理事長 松本 安司           | 理事長 松本 安司                           | 富山県石油販売協同組合<br>富山県石油商業組合   | 理事長 松本 安司                           | 理事長 安井 一男  | 理事長 喜多村 利秀             | 大分県石油協同組合<br>大分県石油商業組合 |
| 山口県石油協同組合<br>山口県石油商業組合     | 理事長 藤井 泓    | 理事長 大野 徹   | 理事長 小出 総太郎 | 理事長 大江 英毅           | 理事長 田中 一彦  | 理事長 森下 正紀  | 理事長 土田 好明           | 理事長 土田 好明                           | 島根県石油協同組合<br>島根県石油商業組合     | 理事長 土田 好明                           | 理事長 坂口 元昭  | 理事長 喜多村 利秀             | 鳥取県石油協同組合<br>鳥取県石油商業組合 |
| 九州支部<br>全国石油商業組合連合会        | 支部長 喜多村 利秀  | 理事長 国東 宣之  | 理事長 三原 英人  | 理事長 武井 勝一           | 理事長 藤川 権造  | 理事長 天野 博司  | 理事長 北島 喜郎           | 理事長 北島 喜郎                           | 佐賀県石油協同組合<br>佐賀県石油商業組合     | 理事長 北島 喜郎                           | 理事長 西謙二    | 理事長 喜多村 利秀             | 福岡県石油協同組合<br>福岡県石油商業組合 |
| 沖縄県石油協同組合<br>沖縄県石油商業組合     | 理事長 濱元 清    | 理事長 坪久田 正明 | 理事長 植松 孝一  | 理事長 三角 清一           | 理事長 馬渡迪裕   | 理事長 天野 博司  | 理事長 土田 好明           | 理事長 土田 好明                           | 佐賀県石油協同組合<br>佐賀県石油商業組合     | 佐賀県石油協同組合<br>佐賀県石油商業組合              | 理事長 西謙二    | 理事長 喜多村 利秀             | 福岡県石油協同組合<br>福岡県石油商業組合 |

未来のために、キグナスができること。

「地球は祖先から譲り受けたものではなく、子孫から借り受けたものである」という言葉があります。私たちは、現在恩恵を受けている限りあるエネルギー資源を次の世代のために効率よく、有効に使っていかなければなりません。キグナスは、美しい地球を未来へとバトンタッチするために、よりクリーンな石油製品の提供に努めるとともに、地域社会の環境に配慮した企業活動を展開しています。同時に、社会の一員として、社会や暮らしを支えるために石油の安定供給を続けてまいります。キグナスの一つひとつの足跡は小さくても、大きな未来を支える確かな一步につながるはず——。



キグナスはそう信じて、

私たちは、常に高い経営効率のもと、環境に優しいクリーンなエネルギーの供給により、お客様に支持・信頼され、満足されるキグナスブランドを確立し、社会に貢献してまいります。



エネルギーをもらったのは、  
クルマだけじゃなかったみたい。



この星と人のチカラに。

**SOLATO**

太陽石油株式会社 <http://www.taiyoil.net/>



80  
years

**DAIFUKU**  
Always an Edge Ahead

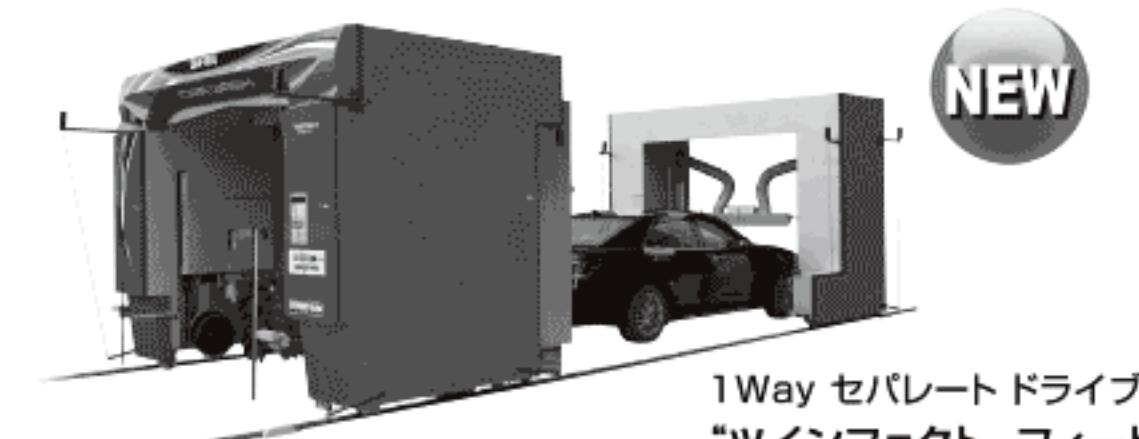
2017

今年もお客様のベストパートナーとして貢献できますよう  
邁進して参りますのでよろしくお願い申し上げます。

# 新機一転

今年も最新鋭の洗車機を提供

私たちはドライバーやSSスタッフが求める最先端の技術や機能を常に追求しています。高い洗浄・乾燥・仕上げに加えてお店の収益向上に貢献し、クルマとともに豊かな社会を支えるため、今年も最新鋭の洗車機を提供して参ります。



1Way セパレートドライブスルー  
“ツインフェクト フィード”



[販売/サービス] 株式会社ダイフクプラスモア <http://www.daifuku-carwash.jp>

洗車機事業部 本 部: 〒105-0022 東京都港区海岸1-2-3 TEL(03)6721-3556  
北海道支店: TEL(011)806-1069 関東支店: TEL(049)651-5711 静岡支店: TEL(054)376-6291  
東北支店: TEL(022)776-6061 東京支店: TEL(042)498-1141 中部支店: TEL(0568)74-1561

関西支店: TEL(06)6476-2505 九州支店: TEL(092)473-6751  
中四国支店: TEL(082)850-0571

[製造] 株式会社ダイフク <http://www.daifuku.com/jp>

本 社: 〒555-0012 大阪市西淀川区御幣島3-2-11 TEL(06)6472-1261(代)  
LSP事業部: 〒529-1692 滋賀県蒲生郡日野町中寺1225 TEL(0748)53-0321(代)

挑み続ける情熱を。



可能性を目の前にして、歩みを止めない。  
まっすぐに新しい世界を切り開く。  
総合エネルギー企業へ。  
前へ進む勇気は、それぞれの胸の内にある。  
私たちのエネルギーで未来を元気にします。

昭和シェル石油











# 平成28年度 補正予算 「住民拠点SS整備事業」事前申請がスタートしました

**TATSUNO**

QF-1001(標準型)

すでに全国で**2,472台**  
ご採用いただいております

(2016年11月末現在)

緊急用発電機の発売から11年。

タツノはこれからも災害対応製品の提供を通じて、地域社会への貢献をお手伝いしてまいります。

QF-1001  
(架台型)DGM80BMK/TAT  
(中型)

緊急用バッテリー可搬式計量機

上記以外にも豊富なラインナップを取り揃えております。 詳細は、弊社支店・営業所にお問合せください。

 株式会社 **タツノ**

本社／〒108-8520 東京都港区三田三丁目2番6号

<http://www.tatsuno.co.jp/>

Tel 050-9000-0567

(営業本部営業部)

## あした 考えぬく。明日を動かす。

日本のエネルギーを支えてきた誇りを胸に。喜びに満ちた未来のために、  
どこへ向かい、何をすべきか。私たちは、独自のソリューション力を結集して  
考えぬき、私たちにしか出せないこたえを提供していきます。  
熱い想いを、エネルギーとして。さあ、明日を動かそう。東燃ゼネラルグループです。

[TESSO]・[Mobil]は、エクソンモービルコーポレーションの登録商標です。ライセンス契約に基づいて使用しております。

 考えぬく。明日を動かす。  
東燃ゼネラル石油株式会社 / 東京都港区浜南1-8-15 tel:03-5495-6000 (代表) [www.tonen-general.co.jp](http://www.tonen-general.co.jp)


余裕の**処理能力**がドライバーを満足させる!  
**今、セルフ洗車の歴史が動く!**

1WAYコーティング型 ドライブスルー洗車機 ~隼~

## コース別動作比較

ウォッシュコース  
シャンプー コース

|                 |       |      |        |
|-----------------|-------|------|--------|
| セルフ洗車機          | 1.5kg | 最速設定 | 約1分35秒 |
| 旧1WAY洗車機        | 0.5kg | 最速設定 | 約1分35秒 |
| <b>HAYABUSA</b> | 0.5kg | 最速設定 | 約59秒   |

ベースコーティング  
(FK-2/FK-2 HYPER)

|                 |       |      |        |
|-----------------|-------|------|--------|
| セルフ洗車機          | 1.5kg | 標準速度 | 約3分50秒 |
| 旧1WAY洗車機        | 1.5kg | 標準速度 | 約3分50秒 |
| <b>HAYABUSA</b> | 0.5kg | 標準速度 | 約2分35秒 |

トップコーティング  
(PRISM/PRISM GLASS)

|                 |       |      |        |
|-----------------|-------|------|--------|
| セルフ洗車機          | 2.5kg | 標準速度 | 約5分20秒 |
| 旧1WAY洗車機        | 2.5kg | 標準速度 | 約5分40秒 |
| <b>HAYABUSA</b> | 1.5kg | 標準速度 | 約4分05秒 |



コーティング  
コースも  
時間を短縮

## 洗車工程比較イメージ

## 一般的なセルフ/1WAY洗車機

| 高圧<br>ジェット           | 泡             | FK-2 HYPER   |
|----------------------|---------------|--|
| 高圧<br>ジェット<br>+<br>泡 | FK-2<br>HYPER | <ul style="list-style-type: none"> <li>・処理台数を上げる</li> <li>・さらにオプション追加し<br/>洗いを徹底強化する。</li> </ul> |

HAYABUSA

HAYABUSAは基本コースの時間が短縮したうえに、オプション工程も短縮する事が可能となり、大幅な時間短縮ができるようになりました。

1分の壁を切る高品質スピード洗車  
**HAYABUSA**

スピードもクオリティ

これまでの1WAY機では、スピード性は単なる処理能力というメリットしかありませんでした。「隼」はそのスピードを洗車のクオリティを高める方向にシフトし、開発技術を集中させ全てのコースでハイクオリティな洗車を実現しました。仕上がりを求める方にも、短時間での洗車を求める方にも対応したドライバー満足度を勝ち取る洗車機です。


■本社 名古屋市港区木場町2番地  
TEL 052-692-2101(大代表)  
<http://www.beauty.gr.jp>ピューティー本社事業所は環境管理  
に関する国際標準規格 ISO14001の  
認証を取得しています。洗車機製造部門タケウチテクノは品質  
管理に関する国際規格 ISO9001の  
認証を取得しています。■Network of the Beauty  
北海道支店 仙台支店 上信越支店 埼玉支店 東京支店 千葉支店  
東海支店 北陸支店 大阪支店 広島支店 福岡支店 南九州支店