

2、3面=愛知・中部特集「万へ備え『協定』『訓練』『満タン』」
4、5面=大阪・近畿特集「予期せぬ自然災害 早期復旧への処方箋」
6、7面=全面広告
8面=中国特集「世界遺産の町はいま」
9面=四国特集「万へ備えて災害対応力強化」
10、11面=九州特集「試練乗り越えSSの未来拓ぐ年に」

元売再編が業界健全化後押し

Q 昨年の市場総括と新年の見通し
月岡 昨年は原油価格が乱高下しました。特に下期に入ってからは、12月に開催されたOPECプラスでは、同年10月の生産量を基準に、日量120万bblの減産を合意しました。しかし、各国の具体的な削減目標は明示されなかったことから、マーケットは実行性について様子見の状態です。

森 小売市場はガソリンマージンがやや良化したもの、需要は減退基調で、採算販売の重要性が一層高まっています。しかし、一部地域では廉売が常態化したまま、市場収奪的な販売手法を放置し続ければSS網が弱体化し、安定供給体制が破綻します。地域に密着したSSが閉鎖に追い込まれた後で社会問題化しても、手遅れになりかねません。

Q 元売再編について
月岡 元売再編は石油産業の競争力強化に向けた取り組みの一つで、個社単体でできることには限りがあるため、経営統合や地域内の事業所間連携が進んでいます。2017年4月のJXTGエネルギーグループ発足に続き、出光興産と昭和シェ

ル石油は4月に経営統合することが決まり、コスモエネルギーホールディングスとキガニス石油も17年2月に資本業務提携契約を締結して競争力強化を図っています。需要減が続く中で個々の強みを生かし、製油所のさらなる国際競争力強化、海外事業への参入、総合エネルギー産業化を進め、エネルギーの安定供給に貢献できる健全な業界づくりに努めています。

森 需給バランスの改善、透明で公正な仕切り体系の徹底、元売販売子会社SSの採算販売姿勢などから、市場環境は改善しつつあります。元売間の過剰な国内シェア争いから、内需減を見据えた石油産業の国際化を強く意識する時代へと転換し、元売各社の経営基盤も確実に安定してきました。石油業界全体が一層強靭な経営体質を構築する基盤が整備されることを通じて、販売業界も再投資可能な経営を確立できるよう、切磋琢磨します。

し烈なシェア競争に巻き込まれ苦しんでいた中小SSの収益性も徐々に好転しつつありますが、再投資可能な経営の実現は道半ば。元売再編の最終的な評価は、SSが再投資可能な経営を実現できるかどうか。精販が共存共榮し、基幹エネルギーの供給責務や多様なサービスの提供を続けられるよう協働を強化したいと思います。

インフラ固守へSS経営革新

Q 石油業界の課題と組織活動
森 販売業界の人手不足は深刻。ただし、他業界も同様なので、まずは職場環境を改善し、定着率向上に努めるべきです。福利厚生や給与・賞与などをきちんと支払える会社でなければ、優秀な人材を採用できても定着しません。全石連としても都道府県石油組合と連携し、次世代会員対応研修やタイヤ研修などの人材育成事業を継続組合員をサポートするとともに、ウェブサイト『SS求人ドットコム』を通じ採用支援も行っています。

東京石商が長年以來にわたり発券店舗付カード問題の改善に向けた組織活動を続けてきました中、昨年は全石連としても経営部会を中心に組織を挙げて代行給油手数料の引き上げを関係元売各社に要望しました。これに対し、最初にJXTGエネルギーが4月からガソリン代行給油手数料を8円に引き上げることを決め、出光、コスモ、昭和シェルも同様の方針を打ち出されたことは率直に高く評価しています。ただ、人件費高騰やクリケットカードのIC化対応に伴う経費増なども控えており、もう一段の引き上げが必要です。

SSに求められる社会的役割を果たせるよう、積極的に経営革新を図ることが不可欠。様々な機能やサービスを融合し、地域のコミュニティ・インフラとなるにあたって保安規制の一部が足かせになっている部分もあり、消防当局との相談や資源エネルギー庁の支援も得ながら、SSの次世代化を後押しする規制見直しが進むことを期待しています。

元売各社はSS経営強化に向け様々な施策を特約店・販売店に提案・提供していますが、一層の支援・協力をいただきながら経営革新を推進したいと思います。

Q 石油産業の安定経営に向けて
森 人手不足や後継者難も、根本的な問題は石



昨年は豪雪、台風、地震などの災害に次々と見舞われ、エネルギー供給「最後の砦」となる「石油サプライチェーン」の重要性が改めて浮上しました。この社会的使命を果たすために、精販双方が再投資可能な適正利潤を確保し、経営力の強化に努めることが命題となる。石油連盟・全石連両会長による新年対談で、災害時に備えた平時からの取り組みや精販の協働、山積する諸課題への対応などを語り合った。(敬称略)



税が軽減されても、ガソリン税が増税されたら全く意味がありません。また、ガソリン増税は生活の足としてクルマに頼らざるを得ない地方ほど負担が大きく、安倍政権の基本方針である地方創生に逆行します。そのため、昨年11月に石連と共に開催した「石油増税反対総決起大会」で、来賓出席した与党議員81人に石油業界の総意として増税断固反対を訴え、その後も石連と全石連・油政連の全国組織をフル动员し反対運動を実施しました。その結果、ガソリンなどへの増税を阻止することができました。業界が一体となって働きかけた成果と言えます。

一方で今後、環境省がカーボンプライシングという考え方を提示し、さらに化石燃料に高い税金を課すぞうとしています。石油業界をはじめ産業界全体にも大きな影響を及ぼすことから、断固許さなければなりません。油断せず、議論の動向を注視していくなければならないと思います。

Q 自動車用燃料・エネルギーに対する課税の公正性について
月岡 日本のEVとPHEV合計保有台数は17年時点ですでに20万台を超えて、販売台数も年間5万台を突破しているものの、現時点ではガソリン税に相当する税が課されておらず、公平性を欠いた状態にあります。

森 自動車燃料に係る課税の公平性について昨年、石連とともに欧米を視察調査し、私も参加しました。今後、EVなど次世代車の増加が見込まれる中、同じように道路を走っているにもかかわらず、ガソリン車やディーゼル車のユーザーだけに税負担が偏っています。

欧米では、道路整備費用を含む自動車の社会的費用は、自動車ユーザーが公平に負担する方向に向かっていますが、日本は課税の公平性を著しく欠いているのが実情です。欧米調査で得られた知見を踏まえ、自動車ユーザー間の負担の公平性を確保する観点から、EV・CNG車など自動車用燃料・エネルギーに課税されていないクルマに対して、速やかに走行段階に係る税制度の検討を開始すべきです。

昨年の福井豪雪では油槽所近隣道路の除雪がなされず、北海道胆振東部地震ではブラックアウトによる信号機停止でタンクローリー配達に支障が生じたこと、また西日本豪雨では自衛隊と連携できたことは良かったですが、その中でいくつかトラブルが生じたなどの課題も認識されました。これらに共通して、労働時間の長時間化に伴うロードライバーの確保が課題となりました。

北海道胆振東部地震では、住民拠点SSがよく機能ましたが、油槽所の一部では非常用発電機がなかったことによる対応の遅れがあったとも聞いており、早急に対応する必要があります。昨年9月の台風21号では、大阪で想定を超える高潮が来ました。これを真摯に受け止め、政府と相談しながら、各社が適切な災害想定を再確認し、入出荷設備の強靭化などを進めていきたいと思います。

こうした中、昨年9月の「重要インフラの緊急点検に関する関係閣僚会議」で、安倍晋三首相は緊急点検と対応方策の取りまとめを指示するとともに、防災・減災・国土強靭化のための緊急対策を3年間集中で実施すると表明しました。これまで石油供給インフラの強靭化等対策を進めてきましたが、緊急点検を実施した全国約130ヶ所の製油所・油槽所における非常用電源の設置状況を踏まえ、非常用発電機のない油槽所への早急な整備、製油所や一部の油槽所における非常用発電機の能力増強、油槽所の耐震化・液状化対策、高潮など自然災害による被害への対策を検討するなど、いま一度強靭化対策の見直しを行い、関係省庁の協力も得ながら追加対策を実施していくたいと思います。

消費者目線で石油増税反対

Q 石油関連税制について
森 10月に消費税が増税されますが、その税率引き上げと同時に自動車取得税が廃止され、新たに「環境性能割」の新税が適用されることになりました。しかし、自動車業界が消費増税に伴う自動車需要の反動減を懸念し、地方税である自動車税の税率引き下げと環境性能割の当面の軽減を要求したことから、その減税分の穴埋め財源としてガソリン税を増税する案が浮上しました。

消費者・ドライバー目線で見れば、自動車関連

石連・全石連トツプ対談



「満タン運動」など協働活動の強化・拡充で一致した森会長と月岡会長

災害に備え体制整備が急務

Q 災害対応力の強化と「満タン&灯油プラス1缶運動」

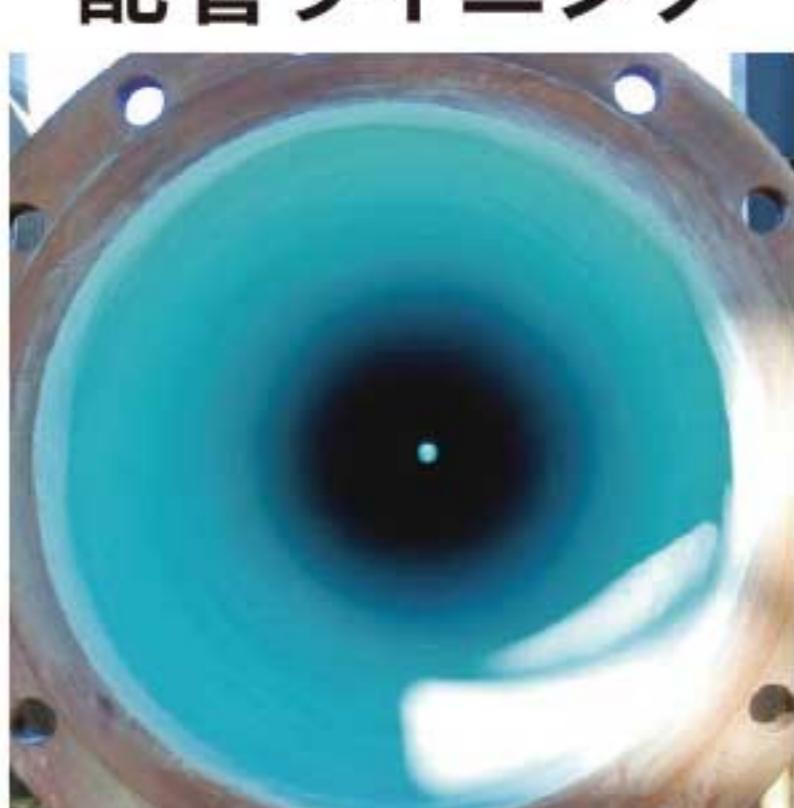
森 東日本大震災や熊本地震などを教訓に、関係各方面の協力・支援も得ながら災害対応力の強化を図っています。全国で中核SS約1600ヶ所、小口燃料配送拠点約500ヶ所を設置し、緊急車両などに対する優先給油体制を構築する一方、全国8千ヶ所の「住民拠点SS」整備も推進中。自然災害が多発し安定供給への社会的期待が高まっていふことも踏まえ、対象者に早期設置を呼びかけるとともに、政治支援を得ながらエネ庁に前倒し整備のための予算措置を要望しました。災害時の供給体制を円滑化するため、エネ庁の「災害時情報収集システム」稼働訓練への参加を通じ、対応力向上に努めています。

一方、自治体などが主催する防災訓練にも各地で積極的に参画し、石油組合と石連の共同ブース出展や、自治体などに向けた災害に強い石油機器類の提案なども継続しています。社会的期待に引き続き応えるべく、諸課題の改善に向けた行政やユーザーの理解と協力を引き続き呼びかけていきましょう。

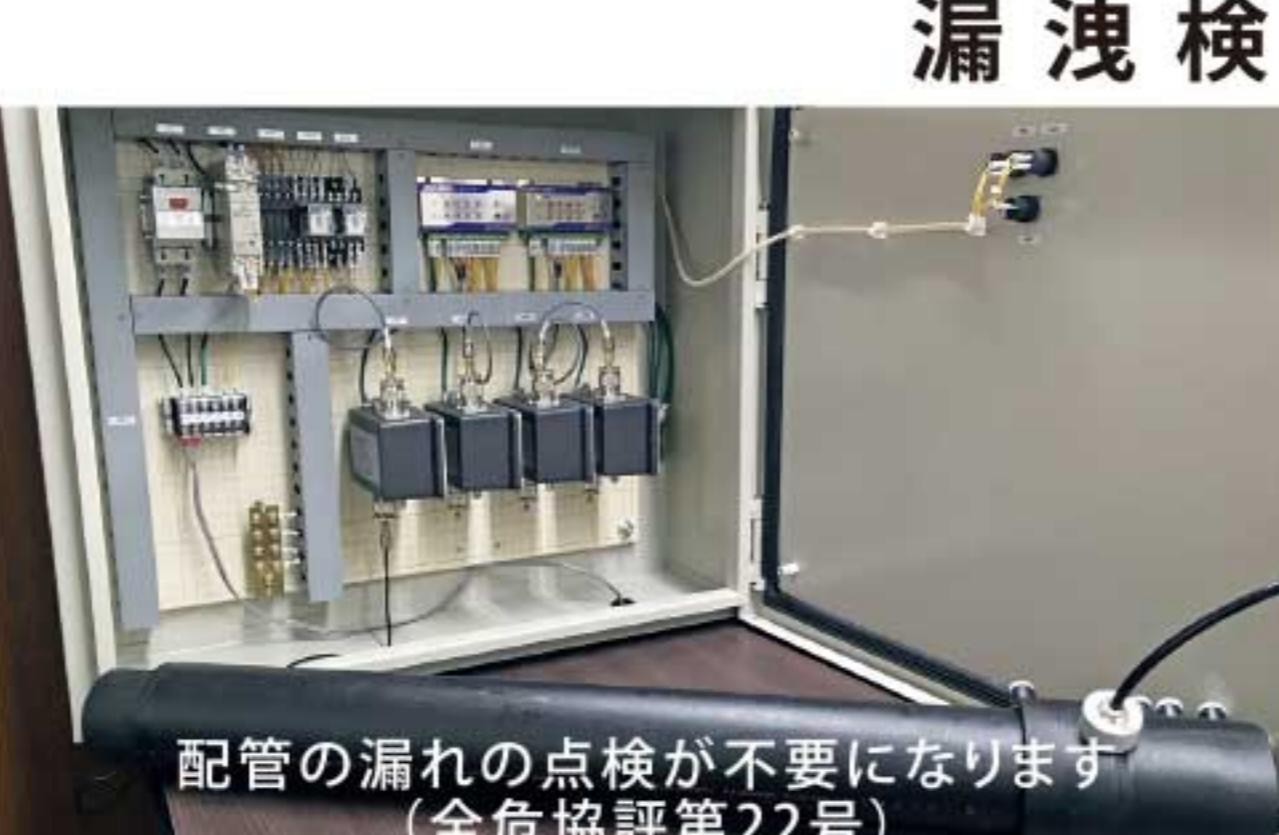
月岡 東日本大震災や熊本地震の経験から、元

常時監視と常時管理

配管ライニング



特許出願 2017-059265
実用新案 第3210606号



配管の漏れの点検が不要になります
(全危協評第22号)

特許 第4421711号 特許 第6120431号 特許出願 2014-176033 特許出願 2014-235598
特許出願 2015-115624 特許出願 2015-213877 特許出願 2016-029607 特許出願 2017-045796
実用新案 第3183085号 実用新案 第3195379号 実用新案 第3204958号 実用新案 第3209440号

環境づくりのトータルプランナー 株式会社サンフロイント

東京都文京区本郷1丁目20番3号
E-mail : info@sanfreund.co.jp

漏洩検知装置付き樹脂二重殻配管



漏洩箇所がピンポイントでわかります
二重殻配管

特許 第3594183号 特許 第6134128号 特許出願 2015-098922
特許出願 2016-029607 特許出願 2017-045796 実用新案 第3196696号
実用新案 第3199105号 実用新案 第3204958号 実用新案 第3209440号



漏洩検知装置付き内面二重殻タンク
漏洩箇所がピンポイントでわかります

電話：03-3818-7868
Fax：03-3818-7846



全国昭和シェル会



会長 板橋邦夫

役員・会員一同



セキショウグループは、エネルギーからライフケアまで
様々な事業を通じて皆様の日々の暮らしのお役にたちたい
と願っています

Business Contents



関彰商事株式会社

つくば本社/〒305-0051 茨城県つくば市二の宮1-23-6 TEL 029-860-5151

セキショウ 検索

コロも満タンに
コスモ石油

暮らしのサービスステーションへ

高品質な石油製品の販売と安全で快適なカーライフの
提供を通じて豊かな暮らしを支えるパートナーをめざします。

コスモ石油販売株式会社

代表取締役社長 井浦 裕郎

〒104-0032 東京都中央区八丁堀4丁目7番1号(第3櫻橋ビル7階)

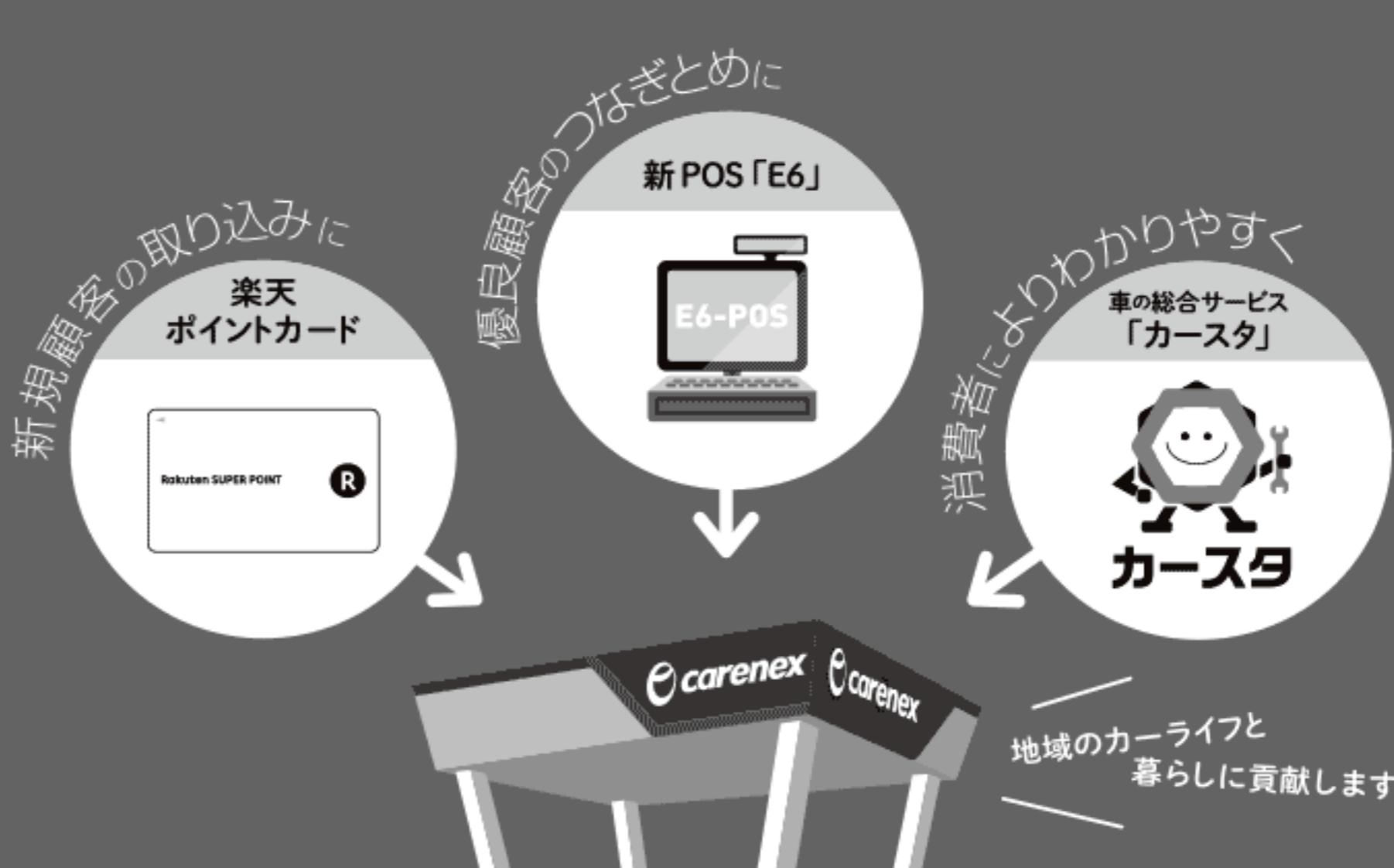
my cosmo

私とママと
コスモ石油。コロも満タンに
コスモ石油コスモ石油マーケティング株式会社 関東支店 支店長 関島 実
東京都中央区八重洲2-4-1 ユニゾ八重洲ビル 〒104-0028 ☎03-3275-8065CS
経営者の皆様へ

顧客数拡大と優良顧客化につながる

3つのサービスで

販売店様のCS経営を強力にバックアップ!



社会とくらしのパートナー

伊藤忠エネクス株式会社

〒105-8430 東京都港区虎ノ門2-10-1 TEL 03-6327-8032

<http://www.enexact.com/>

エネクスアクト

検索

副支部長 木所 章暁	支部長 井上 暁	川崎北支部	理事顧問 理事支 部長 穴澤順 之	川崎中央支部	監事 伊藤祥 一 副 支 部 長 小 宮 直 一 夫 幸 伸	川崎南支部	副 支 部 長 堀川和 彦	副 支 部 長 近藤 雅 修	新規顧客の取り込みに 楽天 ポイントカード	新POS「E6」	横浜中央支部	副 支 部 長 鶴岡 洋 一 修	支 部 長 戸原秀 之	横浜東支部	支 部 長 吉山昌 秀
相談役 森 洋 相 談 役 笠 川 哲 理	副 支 部 長 宇佐美 圭 吾	磯子金沢支部	共同 経 営 委 員 榎 本 和 司	副 支 部 長 松 村 邦 生	副 支 部 長 福 島 基 之	南港南支部	副 支 部 長 澁 谷 彰 樹	副 支 部 長 小 林 洋 一	副 支 部 長 鶴 岡 修	横浜中央支部	支 部 長 戸原秀 之	神奈川支部	支 部 長 宮 崎 忠 利	神奈川支部	支 部 長 安 斉 博 仁
副 支 部 長 高 山 敏 幸 副 支 部 長 奥 津 一 朗	支 部 長 遠 藤 正 道	高座支部	会 計 森 久 保 純 生	副 支 部 長 荻 田 悟	副 支 部 長 森 久 保 純 生	厚木支部	会 計 大 谷 浩 一	会 計 加 藤 明 久	会 計 荒 井 優 子	相模原支部	会 計 小 川 美 智 男	湘南支部	会 計 今 井 敬 一	湘南支部	会 計 森 和 男

明日へ進むのも
未来を想うのも
ずっと、きみと、
SOLATO。

太陽石油株式会社 <http://www.taiyooil.net/>

エネルギーの資源は無限ではありません。地球の自然も無限ではありません。
私たちは、エネルギーを「考える」ことで、エネルギーを「使う」今と未来をつなげます。
はるかな未来へ進むための、たしかな明日へ道を創るために、皆さんと共に歩んでいきたい。
私たち、SOLATOです。

この星と人のチカラに。
SOLATO

本社 東京都千代田区内幸町2-2-3 日比谷国際ビル15F
TEL 03-3502-1601(代) 〒100-0011

これまで、これからもフレンドリーで安心感のある
サービスステーションを目指して

KYGNUS石油株式会社
www.kygnus.co.jp

フットワークビジネスを強力にサポート!! **IYASAKA**

**コストパフォーマンスの
タイヤチェンジャー
NS80-IFBPMP**

- 超扁平タイヤやランフラットタイヤの交換も可能。
- SS設置に対応した防爆仕様をラインナップ。
- 対応タイヤ径:10~22インチと幅広く対応。

エコに、キレイに

**ホイールウォッシャー
DRESTER GP12 Silverstone**

- 特許技術により、多種多様のホイールに対応。
- 温水と専用ビーズでホイール1本を、使用水量約1リットルで節水洗浄。
- 対応タイヤ径:14~33インチ、タイヤ幅:145~360mm

販売元 株式会社**イヤサカ** 本社/〒11-0034 東京都文京区湯島3-26-9 TEL.03-3833-6110 FAX.03-5688-7074 <http://www.iyasaka.co.jp/>

**ブリザック史上、最高性能
BLIZZAK VRX2**

「アクティブ発泡ゴム2」で
しっかりと止まる、曲がる。

*1 雪国着着率
*2 雪国着着率

No.1 BLIZZAK

さらに「長持ち」。
さらに「静か」。
さらに「快適」。車内空間!

BRIDGESTONE
あなたと、つづけの景色へ

※1 詳細についてはカタログ・ホームページをご参照ください。※2 2018年2月～3月に、雪国での一般ドライバー12212人を対象に行ったインターネット調査。ブリヂストンタイヤジャパン株式会社が第三者の調査会社に委託して実施。

ALUNA MULTI
アルーナマルチ

<http://www.kyoto-tmc.co.jp>

「使いやすさ」×「デザイン」
より美しく、より安全な給油環境を考え、新しい価値を創造し続けます。

スムーズな給油操作を実現できる
スイングデリバリペンド

計量機とホースのジョイント部に「回転式のデリバリペンド」を装着。ホースの有効リーチが大幅にアップし、取り回しあり難くなります。

大型で見やすい
高輝度LCD表示器

業界最上級モデルのVA方式高輝度大型LCD表示器を搭載。
ブラック素地に白文字を浮き上げらせ、鮮やかなコントラストと大型文字により
昼夜を問わず、どの角度からでもハッキリと見やすい表示を実現しました。

▶給油シガナル
ノズルや給油の状態をお知らせする機能です。
ノズルを取る ノズルマーク点灯
給油中 ノズルマーク点滅

▶流速インジケーター
給油中の流速を「4分割」にしたグラフで表示。
流速が一目でわかる安心マークです。

安心の「ダブルチェック」水検知機能
AQUATECT

誤って油中に混入した水を、車両に給油してしまう
トラブルを未然に防止。
計量機内部に、2つの高精度水検知センサーを装備
し、水を検知すれば強制的に給油をストップします。

"燃料供給システム"の明日に取組む

TATSUNO



燃料供給をささえる 確かな品質の製品群



ペーパー液化回収機能付計量機 エコステージDシリーズ

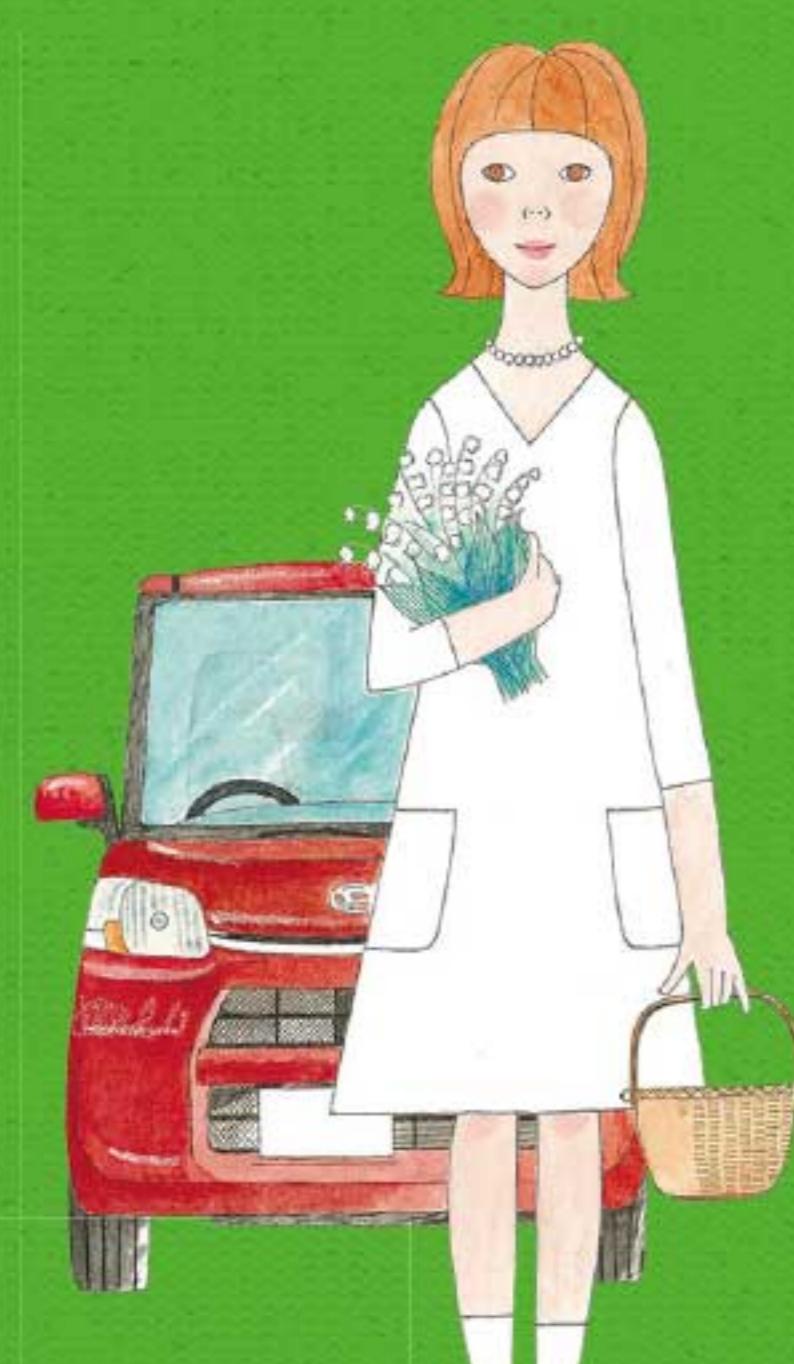
確かな計量を礎に燃料供給シーンで使われる製品群

ひとつひとつに最高の品質を…。



エコステージDシリーズは【e-AS】の認定計量機です。

株式会社タツノ 本社 / 〒108-8520 東京都港区三田三丁目2番6号 ☎ 050-9000-0567

<http://www.tatsuno.co.jp/>ココロも満タンに
コスモ石油免許をとったら、
Myカーリース!社会に出たら、
Myカーリース!結婚したら、
Myカーリース!

コスモのMyカーリースなら、
お客様のライフシーンに
合わせたおクルマをご提案。
頭金なし、月々定額の
お支払いで新車に乗れます。
車検、税金、メンテナンス…
ぜんぶコスモにお任せ。
しかも、ガソリン代まで
お得になります。



※サービス・特典内容はご契約プランやお支払い方法によって異なります。

一生、新車に乗ろう! コスモのMyカーリース

最新

New Model Carwash MIYABI

ドライブスルー洗車機 雅

みやび

車両下回りを広範囲に洗浄!
スイング式下部洗浄!!汚れやすいボディ下回りを
スイング式ノズルで最大面積を洗浄!ドライバーからのリクエストの多い車両下
回りの洗浄! 下回り全体にジェットがあた
る為、洗浄力が圧倒的!! 土間工事するこ
となく設置が可能。(地上式の場合)動きの異なる3タイプの
超高压ジェットシステム搭載ドライバーの約3割が選択する
人気オプションを3種類ラインナップ!天井からジェットが噴出する「固定式」に
加えて、左右にノズルがスイングする「ス
イング式」とノズルが昇降する「昇降式」
を新たにラインナップ!

スイング式下部洗浄

PRISM GLASS
プリズムグラスコート

施工前

施工後

最新ガラス系コーティング
「PRISM GLASS」標準搭載FK-2ハイパーとの組み合わせで
史上最高の光沢感を実現!水垢を寄せ付けない従来のプリズムコ
ートが新たにガラス系成分を新配合! フッ素
系コーティングの「FK-2ハイパー」との相乗効
果で想像を上回る光沢を実現! 仕上がりの
満足感が段違い!!

仕上がり満足度UP 洗車単価UP

新登場

Tire Wax Dispenser

TWD1

NEW

業界初

コイン式 タイヤワックスディスペンサー

タイヤワックスを有料化へ

無料サービスから脱却し、スタッフ対応の手間も削減



After

Before

「洗車のついでにタイヤも綺麗にしたいなあ」というドライバーの
声から生まれた『タイヤワックスディスペンサー』。仕上げ場のわ
ずかなスペースでも設置可能なスリム設計でワックス掛けが容
易にできます。タイヤワックスのセルフ有料化を促進し洗車収益
をサポートします。

謹賀新年

Beautu

機械遺産認定の信頼と洗車機累計販売台数世界NO.1の実績

名古屋市港区木場町2番地 ピューター

TEL 052-692-2101(大代表)

検索

<http://www.beauty.gr.jp>

 ピューター本社事業所は環境管理
に関する国際標準規格 ISO14001の
認証を取得しています。

■ Network of the Beauty

北海道支店 仙台支店 上信越支店 関東第一支店 関東第二支店

東海支店 北陸支店 大阪支店 広島支店 福岡支店 南九州支店