

2面=愛知特集「止まぬ廉売、荒れる市場」  
3面=中部特集「最後の砦、守り固め」  
4面=大阪特集「どうなる?今後の業転取引」  
5面=近畿特集「供給の裏、ローリー配達の『いま』」  
6面=マンガ「ワクワクドキドキ東京五輪」  
8面=中国特集「地域の『ハフ』を目指して」  
9面=四国特集「四国はひとつ。を合い言葉に」  
10、11面=九州特集「山積する難題 克服未来を開く年へ」

## 油価上昇圧力強まると予想

Q 市場の動きと見通し

月岡 昨年の原油市場は、OPECをはじめロシアなど主要産油国(OPECプラス)が協調減産を続ける中、米中貿易摩擦の激化、米国のシェールオイル増産、イランによる米国の無人偵察機撃墜、サウジアラビアの原油処理施設および油田への攻撃、それに対するサウジの迅速な生産回復など、様々な出来事が重なりました。WTI相場は年初の1ドル46.54ドルへ4月下旬の66ドル強の範囲で一進一退が続き、7月以降は概ね50ドル台のBOEX圏で推移しました。今年は、世界各国で「脱化石燃料」化への取り組みが加速すると見込まれ、石油開発投資が抑制される可能性があります。また、OPECプラスが協調減産幅を今月から日量50万バレル拡大することに合意したことや、原油需要は新興国を中心に引き続き増加が予測されることから、価格は50ドル台後半から60ドル台に向けて徐々に上昇圧力が強まることが予想されます。

森 燃料油の小売マージンは数年前に比べると多少改善していますが、昨年10月の消費税増税を前にした駆け込み需要は鈍く、増税以降は天候の影響も重なり特にガソリンの減収が顕著です。また、一部の量販指向業者による廉売も続いていること、周辺市場への影響はより深刻化し、特に中小フルサービス店の経営存続を危うくしています。

一方、今年から始まった

国際海事機関(IIMO)による船舶用重油の硫黄分濃度規制強化に伴い、国内でも適合油の供給が本格化します。A重油への燃料転換も想定されており、規制強化は全世界に及ぶため、高硫黄C重油に軽油等を混ぜて適合油を生産することにより、中間三品の供給量や価格に影響が生じてくるとの見方もあります。販売業者としては市場動向を注視しながら対応していくことが必要です。

## 需要減対応へ成長領域模索

Q 需給情勢と内需減への対応

月岡 消費税増税や自然災害の発生が需要減を加速させるなど、エネルギーのさらなる構造変化につながるよう、業界としてはきちんと安定供給している姿を見せることが歴史的である方法の一つだと思います。元売再編に伴って需給環境は適正な状態となっていますが、内需の減少傾向は変わらないので、元売各社は再生可能エネルギーや海外戦略といった今後伸びていく事業領域も模索しています。

森 昨春時点における資源エネルギー庁の見通しでは、今年度のガソリン需要は前年度比1.6%減でしたが、現状はこの想定を上回っています。昨年はついに5千万tを割り込んだ模様です。23年度までの5年間平均予測は2.2%減ですが、需要減に拍車がかかる可能性も低くないでしょう。石油販売業者・S Sは地域のエネルギー供給の「最後の砦」として石油製品を安定供給する責務を果たしつつ、多様化する消費者ニーズに最大限応え続けていかなければなりません。

JXTG統合後、需給バランスは大幅に改善されました。出光昭和シェルが発足したことと、今後、需要に見合った生産体制が一層進むと期待しながらみています。小売市場も不毛なシェア争いから速やかに脱却し、精販双方が再投資可能な収益確保に全力で取り組み、それを続けていく必要があります。地場業者も新たな商品・サービスや事業多角化を懸念に模索していますが、生産を守り抜くために、安定した収益を複合的に積み上げ、経営基盤を強固にしていく必要性が一層増しています。

Q 石油販売業者、S Sの減少に対する問題意識

森 18年度末現在、市町村内のS S数が3カ所以下のいわゆる「S S過疎地」は325地域へと増加しています。全国1724市町村の2割弱がS S過疎地といふことになり、全国津々浦々にまで安定供給体制を維持することへの懸念が強まっています。これ以上のS S減少は石油流通網の崩壊につながりかねず、各地で頻発する自然災害への対応という観点からも、S Sネットワークを維持・強化していくことが不可欠です。これは、国民の安心・安全の確保にもつながります。

月岡 S S数は減り続けていますが、ここ3年ほどは減少率ともに緩やかになってきました。しかし、今年へ来年に経年40年、50年を迎える地下タンクが増加するとの見込みもあります。S S過疎地対策の実証事業として、タンクローリーと計

量機を直結して給油する手法や、コンテナ型の仮設給油所などの安全性等が検証されていますが、こうした方法が認められることで給油拠点を残すことができ、S S過疎地での供給を維持することにもつながると考えています。

## 地域支えるSSサポートを

Q 精販双方の安定経営に向けた取り組みや支援策

森 S S数はピーク比半減となる約3万カ所にまで激減しました。そのうちセルフS Sが全体の約3分の1を占めるに至り、相対的に増勢しています。こうした中、クルマはCASE(=つながる、自動運転、シェアリング・サービス、電動化)が一層進み、MaaS(マイカーと同等以上の様々な移動サービス)も広がり始めています。保有台数の減少や燃料油の減収が続くとの前提で、地域社会やお客様が求める多様な商品・サービス・事業の検討や導入を積極化していく重要性がますます高まっており、販売業界でも車両、レンタカー、カーリース、カーシェアリング

「平時」はいうまでもなく、「災害時」におけるエネルギー供給「最後の砦」として、石油S Sの社会的な存在意義が一層高まっている。だが、再投資可能な経営なくして、その期待に応え続けることはできない。燃料油内需の構造的な減少傾向が続く中、我が国の石油流通網を維持するためには個々の企業努力が欠かせない一方、持続的成長を導く精販連携の重要度も増しています。石油連盟・全石連の両会長による信頼の新春対談。現状の諸課題を踏まえつつ、展望を語り合った。



『満タン運動』に代表される精販の連携強化を確認した森会長(左)と月岡会長

# 精販協働し社会的期待に応える

等に加え、宅配便ボックス設置など新たな分野への進出事例も広がってきました。

一方、元売各社も次々と次世代S S化を促す支援施策を打ち出しています。大資本ならではの開拓力や展開力を活かした提案に期待していますが、現状の販売促進策をはじめとして、その方向性はセルフS Sに傾注していると我々の多くには映っています。フルS SはセルフS Sの2倍で2万カ所。ここにもっと目を向け、地域のコミュニティインフラ、災害時の「最後の砦」となるフルS Sも厚くサポートしていただきたいと思います。

月岡 燃料油需要は一気に半減する訳ではありません。いまある需要に対して、大切に、丁寧に販売していくこと、適正なマージンを確保し、きちんと利益を得ることが重要です。元売としては今後不可欠なデジタル技術を活用しながら、S Sのお客様との接点強化や、その量と質のさらなる向上に挑戦していきます。

石油連盟としてもセルフS Sではタブレット端末を使って給油許可を出せるようにする規制緩和を求めており、順調に進めば4月以降、従業員が店内に常駐せず、他の業務と並行して給油許可を行うことができるようになります。

現実問題として、元売が全国一律のサポート施策を打ち出すのは以前に増して難しくなっています。地域社会に根差したS Sが「ラストワンマイル」を支え、コミュニティサービス等との連携を通じ、多様なニーズに対応していくことが皆さんの大きな役割になるでしょう。元売として、それらを支援していく形もあり得るのではないでしょうか。

Q 相次ぐ自然災害への対応と今後の課題

森 昨年も自然災害が多く発生し、都度、燃料供給の重要性が声高に叫ばれ、対応に努めました。特に8月の九州北部豪雨では、佐賀県をはじめとする組合員のご尽力により、洪水対応のポンプ車への燃料供給がとても円滑に進みました。元売各社の貢献とともに、平時からの官公需契約が災害時の安定供給に大きく寄与した象徴的な事例です。また、秋には台風15号に伴い千葉県で広域・長期停電が発生したばかり、台風19号、21号と相次ぎ、関東・東北を中心

全石連  
森  
洋  
会  
長

石油連盟  
月岡  
隆  
会  
長

S Sも浸水や施設破損などの被害を多数受けました。それでも、地場業者や石油組合の役職員は自ら被災しながらも状況把握や供給要請に応じ、周辺都県を中心とする仲間の皆さんにも協力を得て、自家発電機を備えた中核S Sや住民拠点S Sに加え、緊急用バッテリー可搬式計量機やタンクローリーへ不平等な課税を許すな!」「これ以上、ガソリンスタンプを減らすな!」をスローガンとし、来賓出席いただいた82人の党国会議員に、特に環境省が計画している炭素税導入への反対を訴えました。この炭素税に関しては、結果的に環境省から具体的な税率案が提出されなかつたことから、与党税制調査会でも議論されることはありませんでした。ただ、税制改正大綱そのものには気候変動問題が記載されていることから、今後も炭素税導入に向けた動きが出てくることが予想され、油断できません。

石油連盟では、石油業界の災害対策と満タン運動の推進に関する解説動画を作成してHPに掲載していますが、これからも様々な形での運動に協力したいと考えています。

## 力合わせて公平な税制実現へ

Q 増税反対総決起大会について

森 一昨年の「石油増税反対総決起大会」では、石油連盟と全石連・油政連の一致団結した運動によって、自動車税の減税分をガソリン税の増税で穴埋めしようという増税案を阻止しました。昨年も消費税・お客様の負担軽減を目的に「これまで、石油増税には絶対反対!」「これ以上、自動車用エネルギーへの不公平な課税を許すな!」「これ以上、ガソリンスタンプを減らすな!」をスローガンとし、来賓出席いただいた82人の党国会議員に、特に環境省が計画している炭素税導入への反対を訴えました。この炭素税に関しては、結果的に環境省から具体的な税率案が提出されなかつたことから、与党税制調査会でも議論されることはありませんでした。ただ、税制改正大綱そのものには気候変動問題が記載されていることから、今後も炭素税導入に向けた動きが出てくることが予想され、油断できません。

石油製品にさらに高い税金を課すことは、経済活動だけでなく国民生活、特に地方の生活の足であるエネルギーを利用できなくなるなど、地方創生を掲げる政府方針にも反します。我々は来年に向けた今秋の税制改正運動でも国民の目線に立ち、引き続き力を合わせて増税阻止に取り組む必要があります。

Q 課税の公平性

森 課税の公平性については、一昨年に石油連盟とともに欧米を調査し、税負担のあり方について問題提起してきました。電動車両が増え続けている中、国としても放置できない問題で、なんらかの動きが出てくる可能性がありますので引き続き注視しつつ、的確に対応していかなければなりません。

月岡 長年共同で開催している総決起大会は、税制に対する認識を1つにする良い機会ですし、多くの先生方に業界の税負担についてご認識いただく良い機会でもあります。しかし、昨年10月から消費税が増税されましたが、これにより石油諸税と消費税を合わせた石油に係る税金は年間約5兆8700億円にも及ぶほか、ガソリン税や石油石炭税に係る消費税分、いわゆるタックス・オン・タックスも3300億円規模にもなることを国民の多くが知らないと思います。今後の増税阻止はもちろんのこと、現状の税負担についても、協力し合いながら地道に軽減運動に取り組んでいく必要があります。

Q 税制改正運動

森 税制改正運動について、一昨年に石油連盟とともに欧米を調査し、税負担のあり方について問題提起してきました。電動車両が増え続けている中、国としても放置できない問題で、なんらかの動きが出てくる可能性がありますので引き続き注視しつつ、的確に対応していかなければなりません。

月岡 石油連盟は利用者の公平な負担という観点から、EV等にも走行距離に応じた課税をするなど自動車燃料課税相当の課税を行い、公平性を確保することを望しています。いずれ制度が導入されるとしてもまだまだ時間がかかると思うますが、税の公平性を訴えていく中で、各国の動向などにも目を配りながら提言していかなければなりません。

## 災害多発で『満タン運動』促進

Q 相次ぐ自然災害への対応と今後の課題

森 昨年も自然災害が多く発生し、都度、燃料供給の重要性が声高に叫ばれ、対応に努めました。特に8月の九州北部豪雨では、佐賀県をはじめとする組合員のご尽力により、洪水対応のポンプ車への燃料供給がとても円滑に進みました。元売各社の貢献とともに、平時からの官公需契約が災害時の安定供給に大きく寄与した象徴的な事例です。また、秋には台風15号に伴い千葉県で広域・長期停電が発生したばかり、台風19号、21号と相次ぎ、関東・東北を中心

石連・  
全石連  
トップ  
対  
談

## 配管ライニング



特許出願 2017-059265  
実用新案 第3210606号



配管の漏れの点検が不要になります  
(全危協評第22号)

特

許

第4421711号 特許出願 2014-235598 特許出願 31380385号

## 漏洩検知装置付き樹脂二重殻配管



漏洩箇所が  
ピンポイントでわかります



特

許

第6120431号

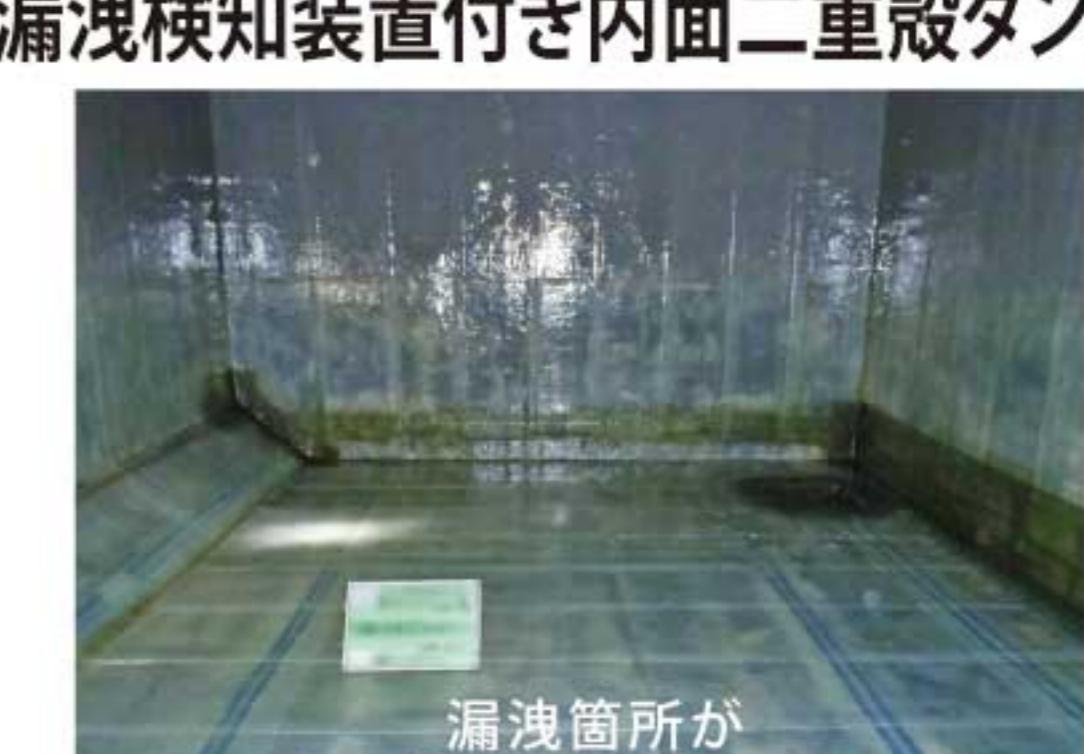
特許出願 2016-029607

特許出願 3195379号

特許出願 3204958号

実用新案 第32049440号

## 漏洩検知装置付き内面二重殻タンク



漏洩箇所が  
ピンポイントでわかります

特

許

第6134128号

特許出願 2017-045796

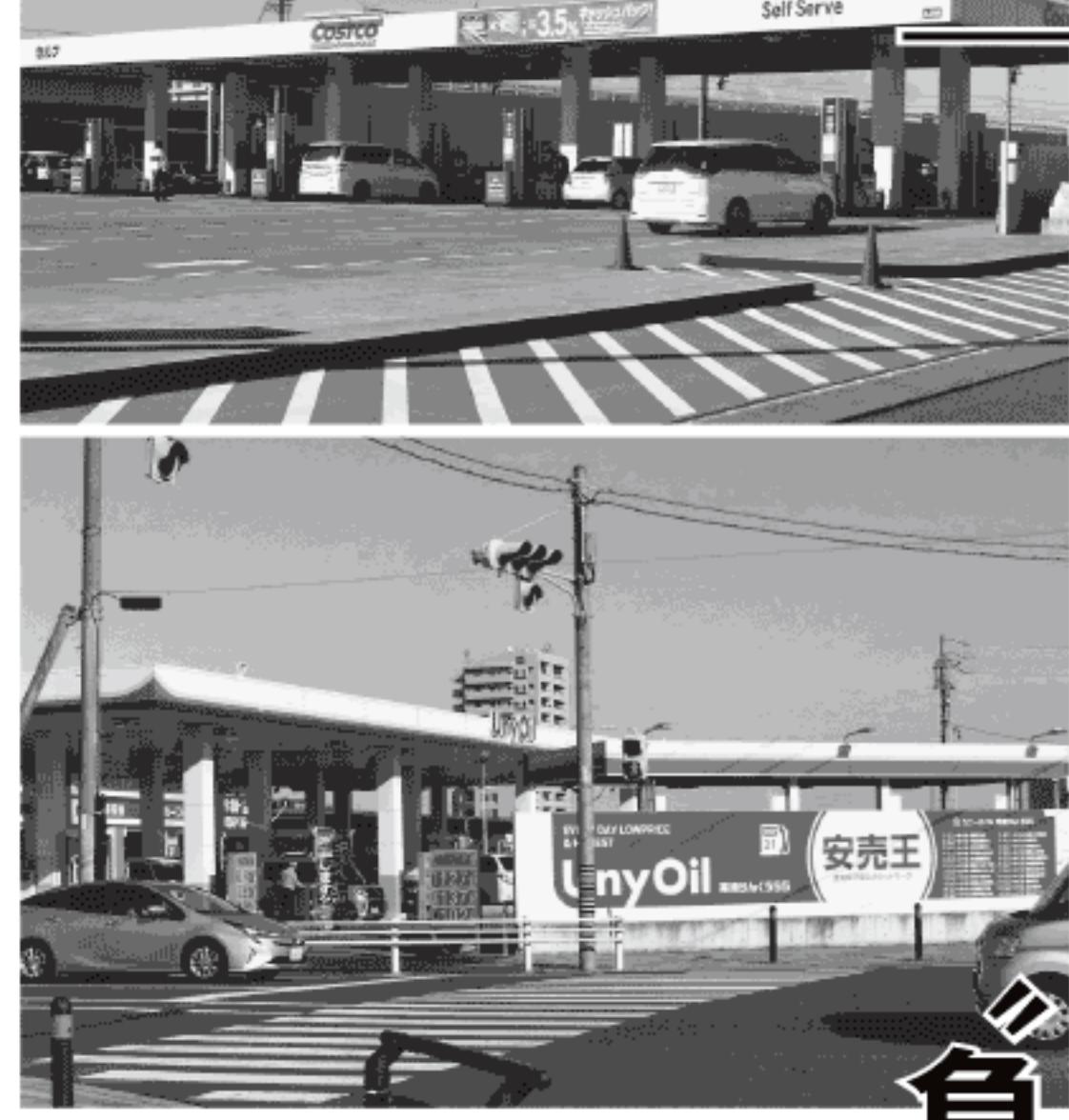
実用新案 第3199105号

実用新案 第3204958号

実用新案 第32049440号

常滑市市場混乱の「震源地」とされる  
コストコSS④とPBバロンパーク  
(ユニーオイル)⑤

# 止まぬ廉売、荒れる市場



いよいよ開業へ  
コストコSS④とPBバロンパーク  
(ユニーオイル)⑤

コストコVSバロン  
JAVSPBVS系列量販

## 「負の連鎖」点から面へ

常滑市

車王国・愛知を支えるSS業界。かつて全

国一の規模を誇った市場はこ数年、大きくなり、PBや系列店が入り乱れての価格競

争を続いている。「4年ほど前に進出してき

たコストコの激安商法がすべての原因。隣近所でかつてから小競り合い程度の安売りがあ

つたが、常滑にコストコが進出して来るまで

はこんな「ひどくはなかった」と周囲は口を揃える。新たにコストコが県内2店舗目を計画している名古屋市東部、震源地とされる知多、西三河、さらに岐阜県のPBが昨年に進出以降、激安を続ける同市西部地域にスピード化で競争が広がる。コストコが開業するまでは、このようないまの事態にならぬことはない。15年11月、島の市場が、県内最悪の「震源地」とされるべきだ。

コストコSS④が、常滑市を中心とした業者よりレギュラーを引受け、コストコはレギュラー2社で約20円も安い114円でオープンいたたんば

月開店を目指してい

る。

月開店を目指してい</





# どうなる？今後の米取引

# 大阪特集

石油製品市場は変わった。JXTG誕生以降、需給の均衡化や系列仕入れと業転仕入れとの格差の縮小、精製施設の集約など、シェア争いの鎮静化を図る元売の再編効果がSSの運営のあり方を巻き込み大きく変

化している。中でも業転市場はかつてと全く異なる形態に変容し、市場に影響を及ぼしている。今後業転を取り扱う商社・卸売会社の対応や新たな取り組みとともに、変化する業転取引を大阪から予測する。

いわゆる適合油の使用が簡単かつ費用もかかるない選択だろう。

新燃料のコスト増をいかに包含するかが課題になることから、大半の船は①に当たる適合油の使用に進むと想定される。その後、新造船への代替時には②

A black and white photograph showing a large industrial facility, likely an oil refinery or chemical plant, with tall storage tanks and complex piping systems.

# 全国石油政治連盟近畿支部

支 部 長  
大阪府石油政治連盟  
会長 綾田 学  
滋賀県石油政治連盟  
会長 竹村 健  
兵庫県石油政治連盟  
会長 中村 彰一郎

村 彰一郎  
京都府石油政治連盟  
会長 吉井 大祐  
奈良県石油政治連盟  
会長 今村 穎彦  
和歌山県石油政治連盟  
会長 山縣 弘明

# 全国昭和シェル会

会長 江崎武人  
秘書 今昌同

The Shell logo, which is a stylized black and white illustration of an open scallop shell.

高橋商事株式会社

代表取締役 高橋 良成

〒619-0214  
京都府木津川市木津川原田34番16号

# 旭油業株式会社

代表取締役社長 西尾恒太

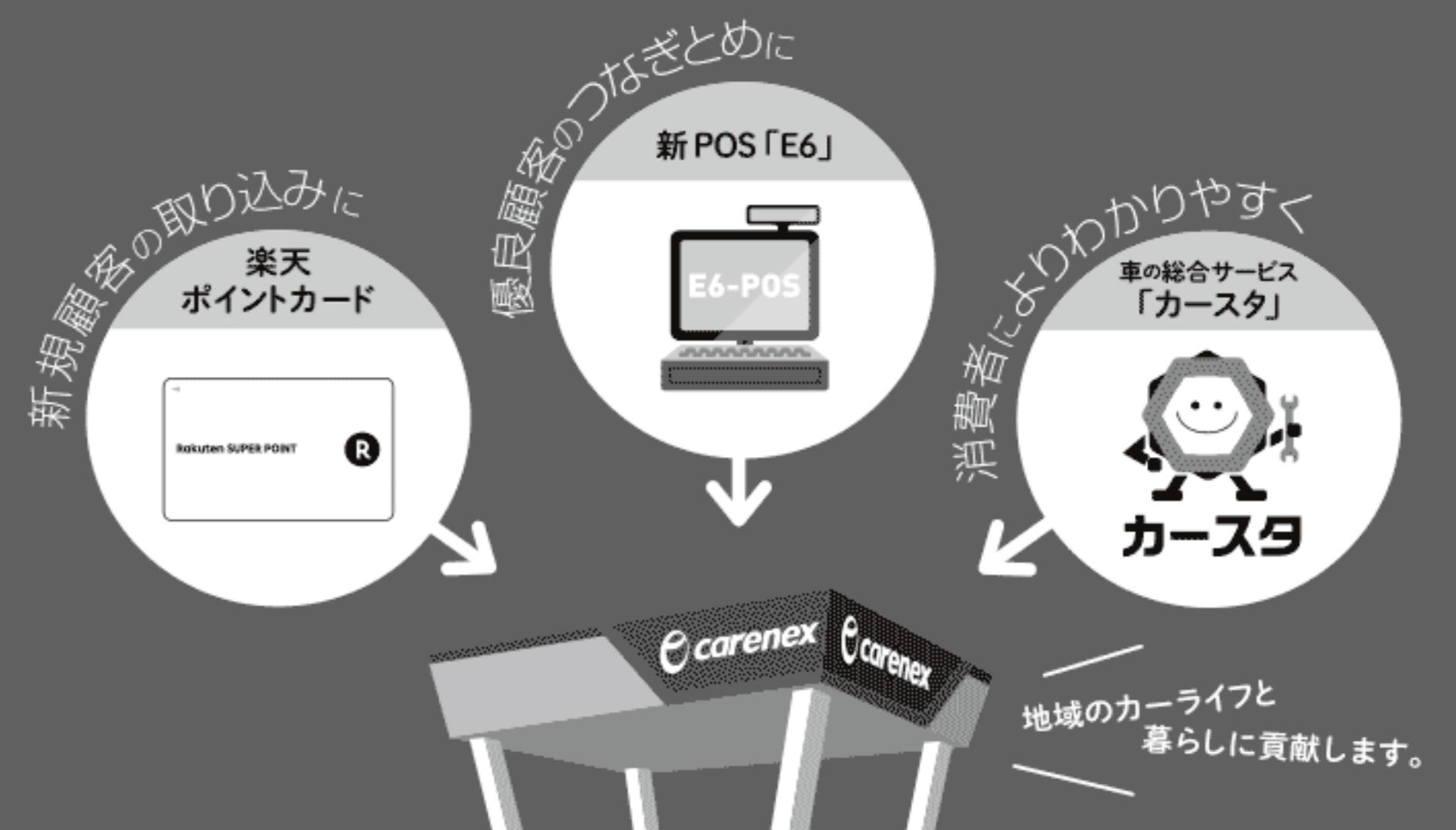
大阪市北区中崎西1丁目6番4号 〒530-0015  
電 話 (06) 6371-9001(代)  
FAX (06) 6375-3325  
URL:<http://www.asahiyugyo.co.jp>

顧客数拡大と優良顧客化につながる  
3つのサービスで  
売店様のCS経営を強力にバックアップ!

6/17

# 社会とくらしのパートナー 伊藤忠エネクス株式会社

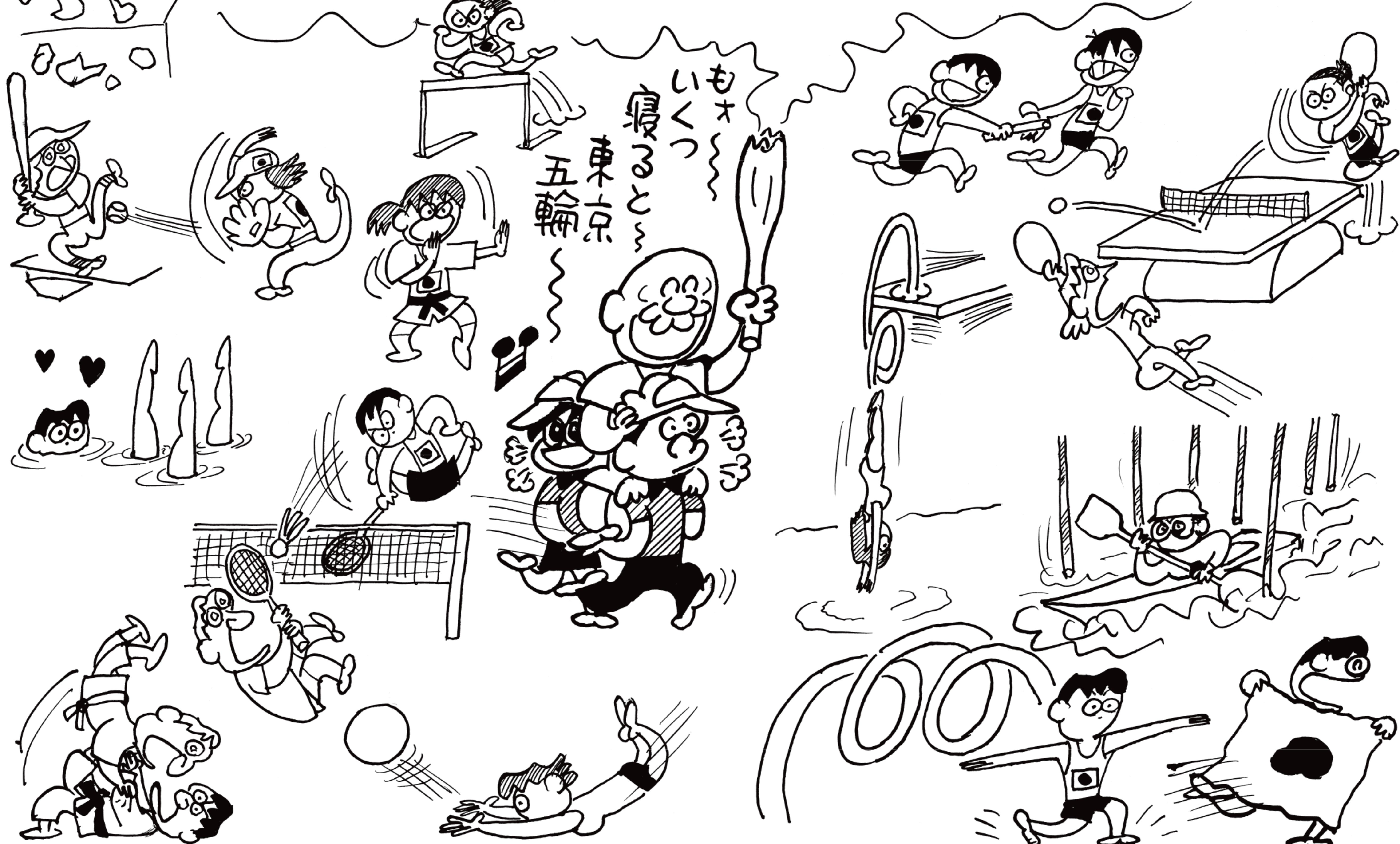
〒100-6028 東京都千代田区霞が関 3-2-5 霞が関ビルディング TEL 03-4233-8000  
<https://www.enexact.com/>





# ワクワクドキドキ東京五輪

浜坂高一郎



謹賀新年

明けまして  
おめでとうございます

2020

理事顧問 穴澤順之	理事部長 堀川和彦	川崎中央支部  （共同事業） 監事 伊藤祥一 会計 今宮邦一 岩瀬裕一 小宮友伸 石原伸広 近藤雅修 原憲修 瀬戸廣修	川崎南支部  （共同事業） 監事 伊藤祥一 会計 今宮邦一 岩瀬裕一 小宮友伸 石原伸広 近藤雅修 原憲修 瀬戸廣修	南港南支部  副支部長 松村邦生 福島基之 澁谷彰樹	横浜中央支部  副支部長 宮崎忠利 戸原秀之	横浜東支部  副支部長 安齊博仁 筒井宏至 吉山昌秀	横浜北支部  副支部長 三平等 井上暁
相談役 森洋	副支部長 笠川哲理 支部長 宇佐美圭吾	磯子金沢支部  副支部長 松村邦生 福島基之 澁谷彰樹	厚木支部  副支部長 森久保純生 荻田悟 原寿美	相模原支部  副支部長 金田明久 荒井優子 真田勉	湘南支部  副支部長 今井敬一 荒井澄生 岩崎覺司	新湘南支部  副支部長 森和男 会計 清田龍司	川崎北支部  副支部長 三平等 井上暁
〃 比留川隆宏	副支部長 高山明 副支部長 奥津一朗 副支部長 関敏幸	高座支部  副支部長 森久保純生 荻田悟 原寿美	厚木支部  副支部長 金田明久 荒井優子 真田勉	相模原支部  副支部長 小川美智男 今井敬一 荒井澄生 岩崎覺司	湘南支部  副支部長 宇山晃弘 清田龍司	新湘南支部  副支部長 城田孝夫 会計 富田光宣	川崎北支部  副支部長 三平等 井上暁

明日へ進むのも  
未来を想うのも  
ずっと、きみと、  
SOLATO。

太陽石油株式会社 <http://www.taiyooil.net/>

エネルギーの資源は無限ではありません。地球の自然も無限ではありません。  
私たちは、エネルギーを「考える」ことで、エネルギーを「使う」今と未来をつなげます。  
はるかな未来へ進むための、たしかな明日へ道を創るために、皆さんと共に歩んでいきたい。  
私たち、SOLATOです。

この星と人のチカラに。  
**SOLATO**

本社  
東京都千代田区内幸町2-2-3 日比谷国際ビル15F  
TEL 03-3502-1601(代) 〒100-0011

これまで、これからもフレンドリーで安心感のある  
サービスステーションを目指して

**キグナス石油株式会社**  
[www.kygnus.co.jp](http://www.kygnus.co.jp)

# 究極の操作性を追求!

**NEW** IYASAKA ORIGINAL

NS90-IFBPMFPA  
※タイヤリフト装置・収納ボックス・ハンディコントロール ビードブレーカはオプションです。

レバー式  
タイヤチェンジャー  
NS90シリーズ

タイヤ交換時の細かな悩みを解決する… 新しい機能・オプションが充実!

標準装備 **NEW** チルトバック式マウントヘッド 角度の付いたヘッドにより、タイヤ・ホイールへの干渉を低減。  
オプション ハンディコントロール ビードブレーカ ビードブレーカを手元で操作可能。タイヤ・ホイールのサイズ・形状に合わせやすい。  
オプション タイヤリフト装置 重くてハードなタイヤもらくらくセッティング。耐荷重 内蔵式リフト 別置き式: 約60kg 別置き式: 約80kg

<http://www.iyasaka.co.jp/> 本社/〒113-0034 東京都文京区湯島3-26-9 TEL: 03-3833-6110 FAX: 03-5688-7074 販売元 株式会社 イヤサカ

100人のちゃんと買お。

ブリザック史上最高性能  
**BLIZZAK VRX2**

北海道/北東北 主要5都市での装着率46.2%  
2台に1台がブリザック

スタッドレスはちゃんと買お。  
**BLIZZAK**

BRIDGESTONE あなたと、つぎの景色へ

株式会社ブリヂストン  
【お客様相談室】フリーダイヤル0120-39-2936  
受付時間: 月~金 (土日・祝日および指定休日は除く) 9:00~17:00 [www.bridgestone.co.jp](http://www.bridgestone.co.jp)

★健康保険組合は皆様の健康保持を真剣に考えています★  
健康診断を定期的に受診しましょう!

全国石油(業)健康保険組合協議会  
会長 荒木敬一

## 石油製品販売健康保険組合

理事長 荒木敬一 常務理事 浜名一  
東京都千代田区三番町1-5 電話 03(3265)3237

## 大阪府石油健康保険組合

理事長 安部慶尚 常務理事 今中三晴  
大阪市中央区本町2-1-6(堺筋本町センタービル6階) 電話 06(6125)1200

## 静岡県石油健康保険組合

理事長 佐野裕永 常務理事 井水博史  
静岡市駿河区緑が丘町1-3(静岡県石油会館) 電話 054(282)4356

## 神奈川県石油業健康保険組合

理事長 小泉光一郎 常務理事 堀田淳  
横浜市中区万代町3-5-3(神奈川県石油会館) 電話 045(641)2473

## 東海地区石油業健康保険組合

理事長 荒木義夫 常務理事 青島仁  
名古屋市中区正木3-2-70(石油会館) 電話 052(321)3110

★加入申出及び健康診断受診の  
お問い合わせは、各々の健康保険組合まで★





高齢化や後継者不在で将来の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。また頭髪の脱落も多くの企業で見られる。M&Aなど廃業やすくなる。M&Aなど廃業やすくなる。過疎、離島の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。

## 4県力合わせて総会成功へ

——現状をどのようにみていくか  
いふか  
——将来に向けて必要なことは何ですか  
いふか  
——高齢化や後継者不在で将来の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。また頭髪の脱落も多くの企業で見られる。M&Aなど廃業やすくなる。M&Aなど廃業やすくなる。過疎、離島の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。

成功に導きたく。  
——高齢化や後継者不在で将来の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。また頭髪の脱落も多くの企業で見られる。M&Aなど廃業やすくなる。M&Aなど廃業やすくなる。過疎、離島の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。

徳島・藤川博之理事長

## SS網維持に後継者育成を



——直面している課題は県外業者の進出もあって県内の市場環境は厳しく、消費増税後も不安定な状況が続いている。限られた市場の中で、販売量も全国に比べて少なく、存続のための利益の確保が難しい状況となっている。人手不足や後継者不足なども大きな問題だ。

——どのような取り組みが必要か

人材の確保に関して感じることは、石油の重要性は理解しているものの、業界の先行きを不安に思う人も多く、新卒者や本人だけでなく、就職担当者や家族といった人も含めて説得できるだけの状況を作っていくしかねば、採用に結びつけるのは難しいということだ。イメージを変えていくため、SSの取り組みなどをわかりやすい形で示し、将来展望を伝える必要もある。また、「働き方改革」の導入で業務の効率化や、生産性の向上を図ることが必要になる一方で、若い人はがむしゃらに頑張ることで必ず伸びる時があり、どんどん仕事を与え、伸びる芽を摘まないことも大事になる。

——将来に向けては

今後もある程度のSS減少は避けられないと思われるが、特に都市部以外の地域ではSSネットワークの維持が課題となる。問題を共有する自治体などとも連携して対応することが必要になることもあるだろう。販賣はさらに進むことが予測されるが、新しい年こそは適正なマージンを確保して健全な経営構築を目指したい。

——高知総会に向けた意気込みを

四国は4県で小さな地区だが、小さいなりに団結して良い総会にしたい。高知しさ、四国らしさを感じ、楽しんでもらえればと思う。徳島としても成功のため、できる限り努力したい。

——現状をどのようにみていくか  
いふか  
——将来に向けて必要なことは何ですか  
いふか  
——高齢化や後継者不在で将来の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。また頭髪の脱落も多くの企業で見られる。M&Aなど廃業やすくなる。M&Aなど廃業やすくなる。過疎、離島の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。

——現状をどのようにみていくか  
いふか  
——将来に向けて必要なことは何ですか  
いふか  
——高齢化や後継者不在で将来の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。また頭髪の脱落も多くの企業で見られる。M&Aなど廃業やすくなる。M&Aなど廃業やすくなる。過疎、離島の問題には国や自治体などの支援が不可欠となる。

天野博司全石連四国支部長

愛媛・三原英人理事長

## SSの社会的意義訴えて

——直面している課題は一部の地域では適正な利益が確保できないような状況が常態化しており、公正な競争環境実現への取り組みが急務だ。一方、有効求人倍率は高水準にあり、県外への進学、就職希望も多いため新卒の採用は難しく、人手不足が深刻化している。時間外労働や有給休暇取得などの「働き方改革」への対応をはじめ多くの課題を抱えているが、まずはいかに魅力ある企業であるかが大事ではないか。

——愛媛としての独自の取り組みは

理事長就任時に公約として掲げた「SSの社会的地位の向上」の一環として、県が推進している自転車新文化創造を応援している。具体的には、サイクリストの支援拠点として、すでに50店以上が登録しているサイクルレスキューストアへの組合員SSの加盟を今後も進めていく。また、SSの社会的存在意義の1つとしてエネルギー供給の「最後の砦」であることをさらに周知させていきたい。災害対応については、県や警察などと連携しながら地域に安心安全を届けていきたい。

——次世代の経営者に

燃料油の需要は減少するが、我々SSが果たすべき役割、機能はさらに増えていく。SSの社会的存在意義を一層高めるためには、進化と変化のモビリティの新時代に対する情報アンテナを張り巡らせ、新たな一步を踏み出していくほしい。

——高知総会に向けて

四国地区4県で連携して総会を盛り上げていきたい。せっかくの機会に、高知をそして四国を存分に満喫してほしい。四国は未知の魅力が豊富な土地だ。それを皆さん自身で发掘し、ぜひ体感してもらいたい。

# 四国はひとつを合言葉に

今年の全石連総会・SSビジネス見本市を高知で開催する四国支部。販賣の進展は全国を回り、人手不足や高齢化も急速なスピードで進行している地域ではあるが、素晴らしい高齢化も急速なスピードで進行している地域魅力を満喫してもらおるようになつて成功を目指す。四国地区の現状や課題、高知総会に向けた抱負を四国支部長と4県の理事長に聞いた。

高知・武井勝一理事長

## 高知の良さぜひ堪能を

——市場環境は比較的安定しているが

販賣数量が全国でも最少レベルである以上、マージンを取る経営を心がけるしかない。新しい年も健全経営の推進に向けて努力し、安定化に努めたい。

——直面している課題は

人手不足が慢性化している。そのうえ「働き方改革」の導入で休日の確保が必要となつた。地域の人々が困らない範囲で営業時間の短縮や日曜休業を進めて休日を確保しないと、平日の配達などにも大きな影響が出る可能性がある。さらに販賣にも歯止めがかからないため、コスト負担にも耐えられるよう、しっかりとマージンを取ることが大事だ。

——SS過疎地について

SS過疎地の問題は我々だけで対応することは難しく、行政との連携が重要になる。南海トラフ地震発生時には大きな被害が想定されていることから、SSネットワークの維持は最も重要な課題の1つだ。県との災害協定も状況に合ったものに見直す必要があると考えている。

——高知総会に向けて

いよいよ半年後に迫ってきたが、順調に準備は進んでいる。ホテルの確保には苦労したものの、そこもクリアできることまで来た。全国からお集まりいただく機会は少ないと思うが、まずは来ていただこうことに意義があると思っている。人も良い、料理も美味しい高知を体験して、十分に堪能していただきたい。そして来て良かったと言っていただけのようしっかりとおもてなしをしたい。

扱うなど、商売の幅を広げていくことも大事になると考える。

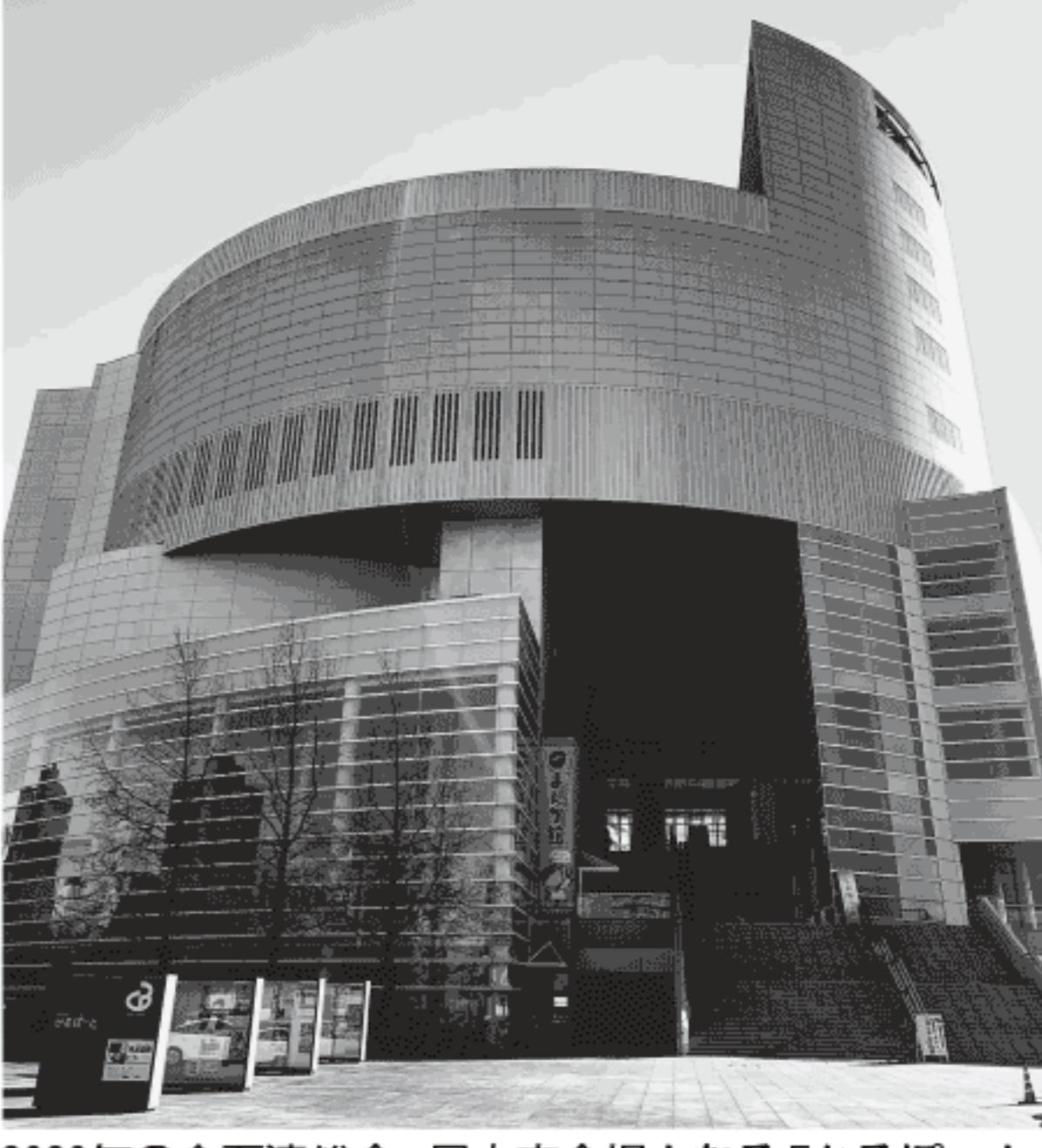
——災害対応訓練にも積極的だが

大きな災害に見舞われることが多い県だが、災害に対する意識の低下、気の緩みを懸念している。災害時の燃料安定供給の期待に応えるためにも、新しい年も実地訓練などを定期的に実施していくたい。また、組合員の横のつながりは強く、組合活動への参加も積極的だ。こうした強みを武器にして交流の促進を図り、情報交換、共有を加速させ、SSネットワークをより強固なものにしていきたい。

——高知総会に向けて

8年振りの四国での全石連総会であり、なんとしても、成功させたい。来ていただいた方に、高知にそして四国に来て良かった、と言ってもらえるよう、香川県としても全面的に協力したい。

## 四国特集



2020年の全石連総会・見本市会場となる「かるぼーと」

香川・国東宣之理事長

## カギは業界イメージ向上

——現状をどのようにみているか

局地的には廉売傾向にある地域もあるが、全体としては棲み分けができる、厳しい中でも多くのSSが健全な経営の推進に取り組んでいる。人手不足は香川県でも深刻になっており、募集しても応募がない状況が続いている。

——課題の解決に向けて

人事制度改革や労働環境の改善を図り、魅力的で人の集まる会社づくりが必要。社員のモチベーションを高め、働き甲斐のある会社にしなければ人は集まらない。SSは将来展望が厳しい業界とのイメージを持たれており、まずはイメージを変えることも必要ではないだろうか。カーケアなど從来から手掛けってきたものをさらに充実させながら、ガソリンの販賣にこだわらずエネルギー全般を取り扱うなど、商売の幅を広げていくことも大事になると考える。

広島の人・街・暮らしの想いをつなげる企業を目指します

**大野石油店**

〒730-0005 広島市中区西白島町22番15号

TEL (082) 221-9107

<http://www.ohno-group.co.jp>

明けましておめでとうございます

この星と人のチカラ。

**SOLATO**

太陽石油株式会社

四国支店

支店長 山川 哲 央

〒790-0001 愛媛県松山市一番町1丁目14-7  
(フジビルF 5階)  
電話 (089) 943-5252

出光昭和シェル

出光興産株式会社

中國支店

JXTG販売店

株式会社武井石油店

代表取締役社長 武井 勝一

本社 〒781-7102 高知県室戸市室津2664番1号

電話 0887(22)1666 FAX 0887(22)3675

JXTGエネルギー株式会社特約店

**天野商事株式会社**

代表取締役社長

天野 博 司

本社 〒763-0041 香川県丸亀市西平山町14番地1  
TEL (0877) 23-3221 FAX (0877) 25-3877  
URL: <http://amano-syouji.co.jp/>

JXTGエネルギー株式会社特約店

**三原産業株式会社**

会長 三原 興二

社長 三原 原英人

宇和島本社/〒798-0007 宇和島市寿町2-9-12 TEL0895-22-5656(代表) FAX0895-24-6236

松山本社/〒790-0814 松山市味酒町1-4-11 TEL089-947-1170(代表) FAX089-947-1180

ENEOSは、  
東京2020オリンピック・パラリンピックの  
ゴールドパートナーです。



**ENERGY for ALL**



コスモ石油マーケティング株式会社特約店

**四国石油株式会社**

代表取締役社長 国東 宣之

香川県高松市藤塚町1-3-28



TATSUNO



## 笑顔あふれるSSをサポート。

2010年に登場した「エコステージ」。導入されたSSには、いつも笑顔があります。その訳は、クリーンで快適、そして安心できる環境を生み出しているから。お客様をやさしく迎える「エコステージ」で、今日もSSにたくさんの笑顔あふれる快適な空気をお届けします。



e-AS

規格車両認定工場一貫認定

大気環境基準型SS

Sランク認定 対象計量機

ペーパー液化回収装置 エコステージL・ペーパー液化回収機能付計量機 エコステージDシリーズ

株式会社タツノ 本社 / 〒108-8520 東京都港区三田三丁目2番6号 ☎ 050-9000-0567

<http://www.tatsuno.co.jp/>

TMC  
TOMINAGA MFG CO.

**AQUATECT SYSTEM**

■監視コンソール  
水混入を検知すると  
警報ランプと警告音でお知らせ、  
該当ポンプを停止します。

■センサー部  
(配管継手部)  
計量機ピットの  
立ち上がり配管に設置

■センサー中継盤  
屋内、屋外のどちらにも設置可能  
(防雨、防塵仕様)

■アクアテクトシステム

配管内のセンサーが燃料の状態を常時監視し、水を検知すると自動で給油をSTOP!  
あなたの給油所を水混入事故から守ります。

業界初「配管水検知システム」新発売!

謹賀新年

<http://www.kyoto-tmc.co.jp>

富士製作所 〒604-8493 京都府京都市中京区西/京南町998 営業本部 ☎ (075)801-8139代表 FAX(075)801-1373 〒156-0055 東京都世田谷区船橋4-36-13 東京営業部 ☎ (03)3484-5051 FAX(03)3484-3944 仙台営業所 ☎ (022)287-9311 横浜支店 ☎ (0774)41-3443 高松支店 ☎ (087)843-7130 沖縄支店 ☎ (098)886-1811 事業所・代理店/全国主要39都市

燃料供給システムの明日に取組む

## 余裕の処理能力がドライバーを満足させる! 今、セルフ洗車の歴史が動く!

1WAYコーティング型 ドライブスルー洗車機 ~HAYABUSA~



### コース別動作比較

ウォッシュコース  
シャンプーコース

	セルフ洗車機 [1.5kg]	最速設定	約1分35秒
	旧1WAY洗車機 [0.5kg]	最速設定	約1分35秒
HAYABUSA [0.5kg]	最速設定	約59秒	コーティングコースも コースも短縮 時間も短縮

ベースコーティング  
(FK-2/FK-2 HYPER)

	セルフ洗車機 [1.5kg]	標準速度	約3分50秒
	旧1WAY洗車機 [1.5kg]	標準速度	約3分50秒
HAYABUSA [0.5kg]	標準速度	約2分35秒	

トップコーティング  
(PRISM/PRISM GLASS)

	セルフ洗車機 [2.5kg]	標準速度	約5分20秒
	旧1WAY洗車機 [2.5kg]	標準速度	約5分40秒
HAYABUSA [0.5kg]	標準速度	約4分05秒	

HAYABUSAは基本コースの時間が短縮したうえに、オプション工程も短縮する事が可能となり、大幅な時間短縮ができるようになりました。短縮した時間で処理台数を上げたり、さらにオプションを追加し“洗い”を強化する事が可能です。



仕上がり満足度UP 洗車単価UP  
Tire Wax Dispenser  
**TWD1** NEW業界初  
コイン式 タイヤワックスディスペンサー

洗車仕上がりに差をつける!!



〈タイヤワックス〉を有料化へ

「洗車のついでにタイヤも綺麗にしたい」というドライバーの声から生まれた「タイヤワックスディスペンサー」。仕上げ場のわずかなスペースでも設置可能なスリム設計で、紫外線からタイヤを保護してくれるワックス掛けが容易にできます。タイヤワックスのセルフ有料化を促進し洗車収益をサポートします。

謹賀新年

Beauti

機械遺産認定の信頼と洗車機累計販売台数世界NO.1の実績

■Network of the Beauty

北海道支店 仙台支店 上信越支店 関東第一支店 関東第二支店 東海支店 北陸支店 大阪支店  
広島支店 四国支店 福岡支店 南九州支店 沖縄給油設備(沖縄地区 販売代理店)

名古屋市港区木場町2番地

TEL 052-692-2101(大代表)

ピューター

検索

<http://www.beauty.gr.jp>